

COMO PREPARAR O ORÇAMENTO EMPRESARIAL

Inclui o orçamento Base-Zero e o Gerenciamento Matricial de Despesas

APRESENTAÇÃO

Ao contrário do que acontece com a Contabilidade, que é regulamentada por lei, a atividade orçamentária não é atingida pela legislação. Isto dá aos profissionais que atuam nesta área uma enorme liberdade de preparar o orçamento da forma que lhes parecer mais adequada.

Neste curso, o Prof^o Carlos Alexandre Sá, reconhecidamente uma das maiores autoridades do Brasil nesse assunto e autor do livro "Orçamento Empresarial: novas técnicas de projeção e acompanhamento" apresenta novas e revolucionárias técnicas de elaboração orçamentária, que certamente contribuirão para facilitar e aperfeiçoar o processo orçamentário em sua empresa.

Durante o curso serão apresentados casos reais para que os alunos vejam como os conceitos expostos em sala de aula são aplicados na prática.

A QUEM SE DESTINA

Profissionais da área financeira e afins.

RESULTADOS PARA OS PARTICIPANTES

Ao final do curso os participantes estarão aptos a:

- identificar os principais conceitos envolvidos no processo orçamentário.
- projetar corretamente as receitas tanto em empresas cujas vendas são concentradas como em empresas cujas vendas são pulverizadas.
- projetar facilmente os custos fixos e os custos variáveis.
- entender como funciona o Orçamento Base-Zero.
- montar e interpretar o Orçamento de Caixa.
- entender como o Gerenciamento Matricial de Despesas controla os custos fixos.
- entender como o Orçamento Flexível controla o faturamento e os gastos variáveis.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

■ A implantação do Orçamento

- O Orçamento como uma técnica de alocação eficiente de recursos;
- O Orçamento como um instrumento auxiliar do processo decisório;
- As limitações do Orçamento;
- O rateio dos custos fixos no Orçamento;
- Pré-requisitos para a implantação do orçamento;
- Como alocar de forma eficiente um recurso limitado que seja disputado por mais de um produto;
- O cenário econômico. Sua importância e como obtê-lo sem custos para a empresa;
- Os índices de desempenho: sua importância na elaboração e no controle do orçamento.

■ A Projeção das Receitas

- O orçamento de vendas: empresas com vendas concentradas e com vendas pulverizadas;
- Projeção do faturamento de empresas consolidadas e empresas não consolidadas;
- Projetando o faturamento mês a mês.

■ A Projeção dos Custos e das Despesas

- O orçamento do Custo das Vendas (Custos dos Produtos Vendidos, Custo das Mercadorias Vendidas e Custos dos Serviços Prestados);
- O ponto de equilíbrio e a análise quantitativa dos custos fixos;
- O Orçamento Base-Zero; a análise qualitativa dos custos fixos;
- Em que ordem os custos fixos devem ser orçados ou cortados;
- Como montar um plano de integração e de desmobilização de pessoal;
- Como orçar os custos das demissões não programadas.

■ Projetando o Fluxo de Caixa de longo prazo

Como Preparar o Orçamento Empresarial

- Por que o orçamento de caixa?
- O Fluxo das Atividades Operacionais – a operação;
- O Fluxo das Atividades de Investimento – a estratégia;
- O Fluxo das Atividades de Financiamento – a tática;
- Como interpretar o orçamento de caixa.

■ **O Controle Orçamentário**

- Controles monetários e não monetários;
- Controlando os custos variáveis: o orçamento flexível;
- Controlando os custos fixos: o Gerenciamento Matricial de Despesas.

METODOLOGIA

Exposição dos temas do curso ilustrados com exemplos reais. Exercícios e estudos de casos, resolvidos em grupo, de forma a fixar os conceitos expostos em sala de aula.

MATERIAIS DIDÁTICOS

Além dos materiais para acompanhamento do curso, os participantes receberão um exemplar do livro “Orçamento Empresarial: novas técnicas de projeção e acompanhamento”.

CARGA HORÁRIA

O curso terá a duração de 16 (dezesesseis) horas, em dois dias consecutivos.

PROFESSOR – CARLOS ALEXANDRE SÁ

Carlos Alexandre Sá é um dos mais renomados consultores e palestrantes brasileiros, em temas das áreas contábil/financeira dirigidos a empresas privadas. Mestre em Finanças e Economia Empresarial pela Escola de Pós Graduação em Economia da FGV, onde atua como professor convidado dos cursos de MBA.

Foi Diretor Financeiro e Superintendente de empresas nacionais e estrangeiras. Autor do livro: “Estabelecimento do Limite de Crédito; uma nova abordagem para um velho problema”. Qualitymark: 2004. Coautor do livro: “O Orçamento Estratégico: uma visão empresarial”. Qualitymark: 2005. Autor do livro: “Contabilidade para não Contadores”. 6ª ed. Editora SENAC Rio: 2012. Autor do livro: “Fluxo de Caixa: a visão da tesouraria e da controladoria”. 5ª ed. Editora Atlas: 2012. Autor do livro: “Orçamento Empresarial; novas técnicas de projeção e acompanhamento”. Editora Atlas: 2013. Responsável pela supervisão e revisão técnica do livro do Prof. Aswath Damodaran: “Filosofias de Investimento: estratégias bem sucedidas e os investidores que as fizeram funcionar”. Qualitymark: 2006. Autor dos cursos pela internet: “A Administração Financeira na Prática”, “O Orçamento Empresarial” e “O Fluxo de Caixa”.

É professor do **IDEMP** – Instituto de Desenvolvimento Empresarial.