

FUNDAMENTOS EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS

APRESENTAÇÃO

Este curso é dirigido a profissionais das diversas áreas da organização envolvidos direta ou indiretamente em atividades de projetos de qualquer espécie, abordando os aspectos técnicos e gerenciais de projetos em geral, com linguagem não técnica.

Os conceitos são apresentados de uma forma simples e objetiva, mas sem abrir mão do rigor técnico, levando em conta apenas o que os participantes precisam de fato conhecer.

Exercícios em grupo enfatizam a função da gestão eficaz e das ferramentas corretas para se entregar projetos no prazo, dentro dos custos previstos e com qualidade.

A QUEM SE DESTINA

Gerentes e profissionais que participam ou participarão com partes envolvidas (stakeholders) de projetos conduzidos por especialistas no assunto.

RESULTADOS PARA OS PARTICIPANTES

- Conhecimento da moderna terminologia do gerenciamento de projetos para participar, ao lado dos especialistas do assunto, em todas as fases dos projetos nos quais estejam envolvidos.
- Participação correta e objetiva no planejamento e execução de projetos, usando conceitos e terminologia atuais.
- Apoio em todas as fases do projeto — desde a concepção, passando por execução e controle até o momento da entrega do produto ou serviço objeto do projeto.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- **O que é um projeto?**
 - O que é e o que não é um projeto.
 - Fases e abordagens características.
 - Ciclos de vida em projetos e estruturas organizacionais.
- **Entenda os padrões e organizações de gerenciamento de projetos**
 - PMI (*Project Management Institute*) e certificação PMP (*Project Management Professional*).
 - PMBOK 5ª edição – Conjunto de conhecimentos do gerenciamento de projetos.
 - APM (*Association for Project Management*), IPMA e outras.
- **Como planejar, programar, controlar e entregar os projetos**
 - Áreas de conhecimento do gerenciamento de projetos:
 - Tempo, Custo, Qualidade, Escopo, RH, Riscos, Comunicações, Aquisições, Partes Interessadas e Integração.
 - Processos do gerenciamento de projetos:
 - Iniciação, Planejamento, Execução, Monitoramento & Controle e Encerramento
 - Ferramentas de Planejamento, Organização e Controle:
 - Estrutura analítica (WBS), Redes Pert, PDM, Gantt (cronogramas)
 - Usar ou não um software de apoio.
- **Aspectos comportamentais em projetos**
 - A participação dos *stakeholders* nas várias fases de um projeto.
 - Quem são os *especialistas* e os *certificados em projetos* e como lidar com eles.
- **Estudo de caso**
 - Realizado ao longo de todo o curso com um exemplo real.

CARGA HORÁRIA

O curso terá duração de 16 (dezesesseis) horas.

PROFESSOR – FERNANDO HENRIQUE DA SILVEIRA NETO

Fernando Henrique é especialista em desenvolvimento gerencial, tendo apresentado mais de 300 cursos e palestras para mais de 15.000 participantes no Brasil e em Portugal. Abordou nessas atividades temas como *Gerenciamento de Projetos, Organização do Trabalho e Gestão do Tempo, Como Liderar Equipes e Reuniões Eficazes* em empresas como ABB, Bosch, Banco do Brasil, Banco Central, Itaú, CEF e Bradesco, Camargo Correa, Embratel, Embraer, Furnas, Gol, Nestlé, Petrobras, Petros, Pfizer, Promon, Queiroz Galvão, SENAC/SESC, TIM, Vale, VW e universidades como UNICAMP, UFES e UFJF.

Mestre em Engenharia Industrial - Métodos e Produção e Engenheiro Eletricista e de Telecomunicações pela PUC-Rio, é autor com Paul Dinsmore dos livros *Gerenciamento de Projetos: como gerenciar seu projeto com qualidade, dentro do prazo e custos previstos* (Ed. Qualitymark, 2a. edição, 2014) e *Gerenciamento de Projetos e o fator humano: conquistando resultados através das pessoas* (Ed. Qualitymark, 2a. edição, 2013), e escreveu os livros *Ganhe Tempo Planejando* (Editora Gente, 5a. edição), *O Gerente de Informática: Além do CPD* (Ed.COP) e *Outra Reunião?* (Ed.COP, 4a. edição).

É professor na PUC-Rio do Depto. de Engenharia Industrial (*Gerência de Projetos*), dos MBAs da FGV, do IBMEC, da UFRJ/POLI e do **IDEMP** – Instituto de Desenvolvimento Empresarial.