

GESTÃO ESTRATÉGICA PARA A SUSTENTABILIDADE

APRESENTAÇÃO

Curso especialmente indicado para as empresas que pretendem desenvolver uma gestão responsável, reorientando seu rumo na direção de uma mudança cultural que resulte em tomadas de decisão éticas, de preservação dos recursos naturais e humanização das práticas de trabalho. A ênfase é dada ao contexto da sustentabilidade e seus princípios, sensibilizando os participantes para uma ação consciente e capacitando-os para a prática de um modelo sistêmico de diagnose e planejamento, adaptável aos diferentes negócios e panoramas organizacionais.

A QUEM SE DESTINA

O curso é destinado aos decisores e profissionais diretamente envolvidos nas atividades de planejamento e reestruturação organizacional, na iniciativa pública e privada.

RESULTADOS PARA OS PARTICIPANTES

- ▶ Domínio dos conceitos relacionados ao desenvolvimento sustentável.
- ▶ Compreensão da cultura da sustentabilidade e dos meios para promovê-la.
- ▶ Expansão de conhecimento para prática do modelo participativo de gestão orientada para o desenvolvimento sustentável.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

■ PAINEL DE CONCEITOS

- Abordagem sistêmica estratégica.
- Modelo participativo em prol de resultados sustentáveis.
- Compreendendo a cultura da insustentabilidade por meio dos modelos mentais do The Natural Step (TNS).
- Panorâmica sobre os ciclos naturais e o impacto das ações antropogênicas (conceitos essenciais).
- Os quatro princípios da sustentabilidade introduzidos por Karl-Henrik Robert e validados pela comunidade científica internacional.
- Vantagens tangíveis e intangíveis da mudança cultural rumo à Sustentabilidade.

■ PRÁTICA E GESTÃO DO MODELO TNS PARA A SUSTENTABILIDADE

- Planejamento para a Sustentabilidade (da investigação diagnóstica à elaboração do Plano Estratégico)
 - Identidade estratégica utilizando *backcasting* (a nova forma de planejar, baseada na visão de sucesso da empresa).
 - Análises interrelacionadas com foco em processos e na cadeia de *stakeholders*.
 - Decisões estratégicas apoiadas na priorização de investimentos para a sustentabilidade.
- Discussão do modelo de liderança adequado ao gerenciamento do Plano Estratégico.
- Orientações para dinamizar a estrutura sistêmica interna e consolidar planos setoriais e desafios de trabalho.
- Criando aderência à sustentabilidade por meio da educação ambiental corporativa.

METODOLOGIA

Participativa, apoiada em fundamentação conceitual aliada à vivência simulada e cine debates.

CARGA HORÁRIA

O curso terá duração de 8 horas, em 1 dia.

PROFESSORA – Josely Nunes Villela

Doutoranda da Universidade Federal Fluminense (UFF) em Sistemas de Gestão Sustentáveis, Mestre em Sistemas de Gestão do Meio Ambiente (UFF), graduada e licenciada em Psicologia (PUC/RJ). Possui especialização em Sustentabilidade no Master in Strategic Leadership towards Sustainability (Blekinge Institute of Technology, Suécia) e em Desenvolvimento de Recursos Humanos (FGV/RJ). Realizou MBA

IDEMP – Instituto de Desenvolvimento Empresarial

em Organizações e Estratégia (UFF) e MBA em Management - Formação de Gerentes e Diretores (FGV/RJ).

Atua na área acadêmica, como professora universitária e pesquisadora, e na área empresarial, atendendo a diferentes setores, com conteúdos e sistemas relacionados a Planejamento, Sustentabilidade e Gestão.

Há vinte anos atua como consultora em empresas públicas e privadas de diversos setores, dentre as quais: ABNT - Associação Brasileira de Normas Técnicas; ANS - Agência Nacional de Saúde; Brasil Veículos; Banco da Amazônia; Casa da Moeda do Brasil; Caixa Econômica Federal; CEPUERJ - Centro de Produção da UERJ; ECT - Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos; EMBRATEL; FIOCRUZ; FURNAS; IEN - Instituto de Engenharia Nuclear; INC - Instituto Nacional de Cardiologia; INT - Instituto Nacional de Tecnologia; INTO - Instituto de Traumatologia e Ortopedia; Marine Oceanengineering; PETROBRAS; UNIMED, VALE. Atua como docente em instituições de ensino superior, ministrando conteúdos relacionados a Planejamento, Sustentabilidade e Gestão.

É professora do **IDEMP** – Instituto de Desenvolvimento Empresarial.