

Conhecendo o SCRUM

Introdução às Metodologias Ágeis em Projetos

APRESENTAÇÃO

No início do Século XXI ocorreu uma revolução silenciosa que tem seu marco inicial conhecido por um documento intitulado como Manifesto Ágil. Inicialmente pensado para processos de desenvolvimento de software, esse documento foi responsável por uma verdadeira transformação nos modelos tradicionais do gerenciamento de projetos, pois dentre outros detalhes, tirava o foco da formalização exagerada de documentações, planejamentos inconsistentes e lembrava constantemente a respeito da importância do cliente no processo de desenvolvimento de um projeto.

O SCRUM surgiu para ser o representante maior desse movimento, pois engloba os valores e princípios do Manifesto Ágil na quebra de paradigmas para instituir uma maneira de pensar diferente, estimulando a cooperação entre os membros de uma equipe e auxiliando no processo de transformação organizacional de uma organização.

Grandes empresas adotam não só o SCRUM, mas demais métodos ágeis como oportunidades de entregar produtos e/ou serviços mais condizentes com as realidades do usuário final e com elevados níveis de satisfação.

Hoje, o SCRUM é amplamente aplicado a projetos dos mais variados tipos e tamanhos.

A QUEM SE DESTINA

- Profissionais cujo ponto atingido em suas carreiras os obriga a atingir novos níveis de conhecimento e um maior domínio de modernas técnicas de gerenciamento de projetos;
- Profissionais que buscam ferramentas para enfrentar melhor os desafios que possam surgir em suas atuais ou futuras atividades profissionais, assim como desafios particulares;
- Profissionais que sintam necessidade de reciclagem;
- Profissionais que desejam conhecer melhor o tema, para no futuro buscarem uma certificação internacional, amplamente reconhecida pelo mercado.

RESULTADOS PARA OS PARTICIPANTES

- Estimular o pensamento ágil em projetos;
- Converter as experiências dos participantes no intuito de promover uma aprendizagem centrada no processo de interação entre indivíduos;
- Incorporar conceitos do SCRUM ao dia-a-dia do participante, e paralelamente, à cultura organizacional de sua empresa, revertendo maiores resultados para o negócio.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- Métodos Ágeis.
- O que é SCRUM?
- História do SCRUM.
- Valores e princípios do SCRUM.
- Entrega de valor e sua relação com o nível de esforço.

- Framework SCRUM e seus principais artefatos.
 - Product Backlog.
 - Histórias de usuários.
 - Sprint Backlog.
 - Burndown.
- O time SCRUM.
 - Scrum Master.
 - Product Owner.
 - O time autogerenciável do projeto.
- Avaliação do trabalho e melhoria de processos.

METODOLOGIA

- Aulas expositivas com debates entre os participantes e utilização da técnica vivencial *learning by doing*;
- Apresentação de casos práticos e ferramentas aplicadas ao SCRUM com total interação entre os participantes;
- Ao final do programa, cada participante estará envolvido na resolução de um problema específico, cujo produto final será avaliado pelos demais componentes do programa.

CARGA HORÁRIA

O curso terá a duração de 08 (oito) horas, em 1 dia.

PROFESSOR – Guilherme Hoffmann

Doutorando em *Business Administration* pela *École Supérieure de Commerce de Rennes* – França.

Mestre em Marketing Internacional pela *Universidad Nacional de La Plata* – Argentina.

Especialista em Gerenciamento de Projetos e em Direito da Economia e da Empresa, ambos pela Fundação Getulio Vargas.

Graduado em Direito pela Universidade Católica de Petrópolis. Negociador certificado pela Fundação Getulio Vargas e pelo programa *Negotiation and Leadership* da *Harvard Law School*. Agilista, CSM – Certified ScrumMaster e CSPO – Certified Scrum Product Owner, ambos pela *Scrum Alliance*. Kanban Certified pela LKU – *Lean Kanban University*. HCMBOK Certified Professional e Human Change Management Professional, ambos pela *HUCMI – Human Change Management Institute*. Formado em Management 3.0 – Change and Innovation Practices.

Formado em Design Thinking pela ECHOS DT. Consultor em gerenciamento de projetos e advogado. Sócio-diretor da XVI Consultoria e Assessoria Empresarial Ltda. Professor IBMEC, da Fundação Getulio Vargas e da Escola Politécnica da UFRJ – Universidade Federal do Rio de Janeiro nos programas de educação executiva e *inside companys*.

Possui uma série de trabalhos realizados com diversas empresas públicas e privadas no que tange a gerenciamento de projetos, desenvolvimento de produto, implementação de cultura ágil, transformação organizacional, oficinas de trabalho de design thinking e resolução de problemas estratégicos e organizacionais.

Professor do **IDEMP** – Instituto de Desenvolvimento Empresarial.