

## AVALIAÇÃO DE PLEITOS E REEQUILÍBRIO DE CONTRATOS DE OBRAS E SERVIÇOS

### APRESENTAÇÃO

O aumento de oportunidades nas contratações de obras, serviços e materiais – consequência direta de investimentos públicos e privados – tem sido caracterizado pelo aumento das exigências pelos contratantes e contratados, impondo mudanças significativas na postura gerencial para sucesso nos empreendimentos. Neste cenário, destaca-se o aumento no índice de formalização das ações gerenciais, sendo fundamental que a obra seja concluída com o mínimo de alterações, revisões, alcançando satisfação para o contratante, como também a expectativa de lucro projetado pelo construtor.

Os aditivos decorrentes das mudanças nas condições para execução de uma obra é fato comum. Essas mudanças decorrem tanto de alterações, omissões, revisões, casos fortuitos ou de força maior, como também por problemas nos projetos, quando mal planejados, e escopo da obra, dentre outras, decorrentes do contexto em cujo empreendimento se insere. As alterações podem provocar impactos significativos no escopo, qualidade, custos, lucro e prazos, e precisam ser gerenciadas com excelência permitindo manutenção do reequilíbrio na equação contratual.

Neste curso serão apresentados procedimentos e técnicas orientadoras, permitindo que a equipe responsável pela gestão do pleito possa efetuar uma autoauditoria para avaliar a eficiência e solução equilibrada, justa, legal para os diversos pleitos (Claims) e antipleitos, bem como minimização de sua ocorrência. Os conceitos e técnicas que serão apresentados estão alinhados com os procedimentos geralmente aceitos e boas práticas recomendadas pelos órgãos competentes no gerenciamento de obras.

### A QUEM SE DESTINA

Audidores, Engenheiros, Administradores, Gestores de Contratos e Projetos que estejam ligados a contratos de fornecimento de obras, serviços ou materiais (equipamentos, peças, matéria-prima, etc.).

### OBJETIVOS

- ▶ Auditar o tratamento, as formas de elaboração, análise e reivindicação de pleitos, antipleitos, equilíbrio econômico/financeiro em contratos de obras e prestação de serviços, bem como a forma de minimizá-lo;
- ▶ Identificar oportunidades para pleitos antes de sua ocorrência;
- ▶ Apresentar a fundamentação legal e interpretação vigente no que se refere a pleitos na execução de obras e serviços de engenharia;
- ▶ Informar sobre principais particularidades dos pleitos decorrentes de contratos de obras e serviços;
- ▶ Informar sobre cláusulas contratuais que interferem na para repactuação e execução de serviços adicionais;
- ▶ Alertar sobre a Importância da documentação na elaboração, apresentação e acompanhamento dos pleitos;
- ▶ Informar que o seguro e as garantias podem influenciar a estrutura dos contratos e dos pleitos.

### CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

#### ADMINISTRAÇÃO CONTRATUAL E PLEITOS - INTRODUÇÃO

- Conceitos: Pleito (Claim) Aditivo Contratual e Reivindicações Designação – Legislação;
- Formações dos Custos (custos diretos, indiretos e bonificação);
- Fatores Geradores de Pleitos em Contratos;
- Pleitos e Antipleito (Boas Práticas);

#### GESTÃO E PREVENÇÃO DE PLEITOS

- Registros dos Eventos Contratuais (RDO's, Atas, Relatórios de Avanço). Fase de implantação;
- Identificações do Pleito;

- Qualificação e Quantificação do Pleito (Claim);
- Prevenção do Pleito (Claim);
- Resolução do Pleito.

### **APRESENTAÇÃO DO PLEITO**

- Quantificação (valoração) do Pleito;
- Redação e Apresentação do Pleito.

### **PROGRAMA DE AUDITORIA DE PLEITOS**

- Apresentação de um programa de auditoria completo em Excel;
- Como testar as taxas do BDI;
- Despesas da Administração Central;
- Despesas Financeiras;
- Lucro;
- Impostos que podem compor o preço;
- Impostos que não podem compor o preço;
- Encargos pessoais do empreiteiro que não podem ser repassados;
- Legislação que regula a matéria;
- Jurisprudências;
- Acórdãos do TCU.

### **CASUÍSMOS E DEBATES**

#### **METODOLOGIA**

- ▶ Exposições e debates aprofundados e interativos;
- ▶ Acompanhamento ativo pelo professor, profissional de destaque do universo acadêmico-empresarial;
- ▶ Atividades com foco prático e com aplicação no dia a dia das Organizações.

#### **CARGA HORÁRIA**

O curso terá a duração de 16 (dezesesseis horas) horas, em dois dias.

#### **PROFESSOR - S. G. Oliveira**

S.G. Oliveira é reconhecido como um dos mais destacados especialistas em Auditoria do país. À sua vasta experiência como executivo, soma uma bem sucedida trajetória acadêmica.

Atual Coordenador de Auditoria de empresa nacional de grande porte atuou como Auditor na Deloitte, Haskins & Sells, quando auditou mais de 50 empresas de médio e grande porte em diversos ramos de atividade, na América do Sul e EUA, além de ter exercido o cargo de Gerente de Auditoria da Aracruz Celulose.

Na área de treinamento, Oliveira desenvolveu e executou programas para a PETROBRAS, ALCOA, Vale do Rio Doce, Caixa Econômica, Banco do Brasil, CHESF, TV Bahia, TV Globo, Telefônica, VOITH, UERJ, USP, AÇOMINAS, Banco Central, BNDES, INFRAERO, LIGHT, Brasil Telecom, Aracruz Celulose, CIA Siderúrgica Tubarão, Audibra, entre outras.

Professor de Gestão de Contratos Terceirizados em Universidades Corporativas de organizações nacionais e multinacionais e de Gestão de Serviços e de Auditoria de Logística do MBA da Fundação Getúlio Vargas – FGV em todo o território Nacional.

Oliveira é coautor dos livros "Temas Controvertidos em Licitações e Contratos Administrativos" e "Auditoria de Contratos Terceirizados".

Realizou seus estudos de pós-graduação em Auditoria e Contabilidade na UFRJ - Universidade Federal do Rio de Janeiro. MBA em Finanças Empresariais pelo IBMEC-RJ.

Especializou-se em Auditoria e Prevenção de Fraudes em grandes corporações, pela University of Texas at Dallas – USA.