

GESTÃO ESTRATÉGICA DE ESTOQUES E MATERIAIS

Construindo a Eficiência Operacional e a Redução de Custos

APRESENTAÇÃO

A busca de todas as organizações da atualidade é a *Estratégia Eficaz* que traz resultados frente aos concorrentes e a *Eficiência Operacional* que garante competitividade e elevadas margens de lucro.

As decisões sobre estoques tem grande influência sobre essas questões e sempre possuem alto impacto nos fluxos produtos e serviços.

A precisão das quantidades disponíveis é fundamental para a eficiência da organização, já que a falta de materiais gera paradas nas operações e queda de receita e o excesso gera custos extras que diminuem as margens de lucro.

Em momentos de alta competitividade e/ou crise faz-se necessária a otimização da gestão dos estoques para o aumento da eficiência e redução dos custos.

A aplicação dos conceitos mais modernos de gestão de estoques por meio de ferramentas e análises coloca esse poder de otimização e eficiência nas mãos do gestor.

Técnicas e tecnologias potencializam o sucesso dessas escolhas.

A QUEM SE DESTINA

O curso destina-se a gestores de diversas áreas da indústria, comércio e serviços e todos aqueles que de alguma forma atuam sobre a gestão de estoques, seja de matéria prima e insumos, produtos semiacabados e acabados, ou peças de manutenção, reparo e operações (MRO) nas diversas áreas da economia.

RESULTADOS PARA OS PARTICIPANTES

- Compreensão e aplicação de conceitos centrais de gestão de estoques na realidade empresarial, bem como as ferramentas de gestão e controle de estoques.
- Análise e avaliação de custos e tecnologias aplicadas à gestão de estoques.
- Criação e implementação de estratégias de gestão de estoques visando à eficiência desses ativos, redução de custos e aumento das margens de contribuição.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

■ GESTÃO DE ESTOQUES

- Fundamentos de Gestão de Estoques.
 - O que é Estoque.
 - Para que servem os Estoques.
 - Tipos de Estoques.
 - Tendências em Gestão de Estoques.
- Conceitos em Gestão de Estoques.
 - Nível de Serviço ao Cliente.
 - Trade-off e Custo Total.
 - Adoção de Tecnologias.
- Ferramentas de Gestão de Estoques
 - Classificação ABC de Estoques.
 - Gráfico de Dente de Serra.
 - Cálculo de Ponto de Ressuprimento.
 - Reposição Periódica.
 - Giro de Estoque.
 - Lote Econômico de Compra – LEC.
 - Cálculo de Estoque de Segurança.
 - Coeficiente de Variação da Demanda.
- Gestão Estratégica de Estoques
 - Custos de Manutenção de Estoques e Armazenagem.
 - Análise dos Custos de Estoques e Armazenagem.
 - VMI – Vendor Managed Inventory - Estoque gerenciado pelos fornecedores.
 - Análise de sensibilidade em planilhas de custos de estoques.

METODOLOGIA

O curso foi construído com a metodologia PBL – Problem Based-Learning (Aprendizagem Baseada em Problemas), onde além das exposições dialogadas os alunos são convidados a estruturar e solucionar problemas do seu cotidiano com os conhecimentos construídos durante o curso.

CARGA HORÁRIA

O curso terá a duração de possui 16 horas / aula, em dois dias.

PROFESSOR – Victor Batista dos Santos

Engenheiro Industrial, Especialista em Educação, MBA em Gestão Empresarial e Mestre em Gestão da Inovação Tecnológica com dissertação sobre Gerenciamento Estratégico da Cadeia de Suprimentos.

Possui 12 anos de experiência em multinacionais de grande porte como General Electric, Sony Music e Correios do Brasil nas áreas de gestão em suprimentos, qualidade, produção e distribuição.

Há 15 anos atua como professor de pós-graduação e consultor nas áreas de Gestão da Produção, Logística e de Cadeias de Suprimentos. É professor do **IDEMP** nos cursos abertos e *In Company*, da FGV – Fundação Getúlio Vargas, nos cursos de MBA e *In Company*.

Possui formações em: Active & Creative Learning, Project-Based Learning, Design Thinking for Education e PNL. Já lecionou para organizações como ALL, Banco do Brasil, Batavo, CEFET-RJ, COSAN, Fiocruz, Frimesa, Furnas, IBMEC, Klabin, Marinha do Brasil, Ministério da Fazenda, O Boticário, Receita Federal, Secretaria Estadual de Educação do Rio de Janeiro, SESC, SESCOOP, Tecnoil, entre outras.