

GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRANSPORTES

A Gestão de Transportes ainda nos tempos atuais, muitas vezes é relegada a segundo plano, ou seja, é o Departamento de Transportes em uma empresa usuária, ou o Transportador como prestador do serviço, quem deve ser o "bombeiro" que socorre todas as outras etapas e demais áreas dentro da Cadeia de Suprimentos. Tudo se justifica em nome das urgências reais ou "criadas" com fins de atingimento de metas individualizadas.

Pretende-se abordar e discutir neste curso a relevância de se conhecer com um pouco mais de profundidade os detalhes que compõem uma Gestão de Transportes tanto da parte usuária como do prestador do serviço. Quais são os componentes físicos e processuais envolvidos: informações, veículos, instalações, legislação, custos e pessoas e como tudo está conectado e como são complementares.

Qual a função do gestor na otimização dos ativos, das pessoas, dos processos e das informações?

A QUEM SE DESTINA

Negociadores, Analistas, Coordenadores, Supervisores, Especialistas, e Gestores de Supply Chain (Transportes, Operações Logísticas e Procurement).

RESULTADOS PARA OS PARTICIPANTES

- >> Compreender a importância da Gestão Estratégica de Transportes na Cadeia de Suprimentos.
- >> Ampliar e revisar conceitos e práticas na Gestão de transportes.
- >> Perceber como fatores externos no cenário econômico interferem na administração do negócio.
- >> Aprimorar critérios que valorizem processos de negociações na compra e na venda do serviço.
- >> Melhorar a capacitação para cálculo de custos de transportes envolvendo todos seus componentes.
- >> Entender a sobreposição de atividades paralelas e necessárias à operação de transportes.
- >> Aperfeiçoar o controle das principais atividades que impactam na performance do transporte.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

■ INTRODUÇÃO

- **Conceitos e Contexto**
- **Transporte de Carga**
 - Conceituação.
- **Panorama Brasil**
 - Infraestrutura;
 - Custo Brasil;
 - Investimentos.
- **Modais de Transporte**
 - Características;
 - Comparativos;
 - Custos;
 - Vetores de Decisão.

■ TRANSPORTE RODOVIÁRIO DE CARGA

- **Natureza e Características**
- **Legislação e Regulamentação para TRC**
 - Empresas e Autônomos;
 - Natureza da Atividade – Exigências e Responsabilidades;
 - Transportador e Embarcador – Aspectos Legais e Fiscais – Corresponsabilidades;
 - Taxas e Licenças – IPVA, Licenciamento, DPVAT, Sindicato, Tacógrafo, ANTT;
 - Lei 12.619/12 e Lei 13.103/15;
 - Portaria 63 DENATRAN e Resoluções 210/211 – Dimensões e Pesos de Veículos;
 - Restrições ao TRC – Horários, Documentos, Licenças, Escoltas;

- Técnicas de distribuição de peso de veículos 4x2, 6x2 e outros.
- o **Documentação Fiscal**
 - Nota Fiscal, Conhecimento de Transporte, Manifesto de Documentos Fiscais;
 - Documentos Eletrônicos (CT-e, NF-e, MDF-e);
 - Substituição Tributária.
- o **Especificação de Veículos e Equipamentos**
 - Tipos de Veículos, Capacidades e Equipamentos Auxiliares;
 - Caminhões Semileves, Leves, Médios, Semipesados, Pesados;
 - Semireboques, Reboques e Carrocerias;
 - Empilhadeiras, Paleteiras, Pallets, Esteiras Rolantes, Roll on/Roll off.
- o **Tipos de Cargas e Tipos de Fretes**
 - Carga Líquida, Frigorífica, Seca, Comum-Lotação e Fracionada, Cubada e outras;
 - Frete Peso, Frete Mínimo, Frete Fracionado, Ad-Valorem (Frete Valor).
- o **Dimensionamento de Frota**
 - Para operações dedicadas com completas ou fracionadas;
 - Cálculo e Otimização.

■ **CUSTO DO TRANSPORTE RODOVIÁRIO DE CARGA**

- o **Custo do Frete**
 - Ativos e Insumos – preços e consumo, referências e parâmetros;
 - Dados Operacionais;
 - Custos Diretos – Fixos e Variáveis (definição e cálculo);
 - Custo por Ton, Hora, Viagem, Km, m3;
 - Custos Indiretos (GRIS, Seguros, Despesas adicionais).
 - Custo Total
- o **Carga Tributária**
 - IRPJ, CSLL, PIS, COFINS, ICMS e ISS;
 - Regimes de Tributação Simples, Lucro Presumido e Lucro Real.
- o **Seguros**
 - RCTR-C (acidentes-obrigatório), RCF-DC (roubos-facultativo), carta DDR.
- o **Lucro**
 - Qual porcentagem a ser considerada e sobre quais custos?
- o **Preço Final**
 - Custos Diretos + Indiretos + Impostos + Lucro.
- o **Pedágios**
 - Lei 10.209/2001;
 - Responsabilidade do Embarcador e do Subcontratante;
 - Pedágios para cargas lotação e fracionadas e veículos sem carga.

■ **CONTRATAÇÃO**

- o **Seleção e Negociação**
 - Entendimento da Operação;
 - Planejamento do Processo de BID em transportes;
 - RFI, RFQ e RFP;
 - Especificação do tipo de veículo e equipamentos necessários;
 - Detalhamento das exigências comerciais;
 - Clareza dos aspectos contratuais inerentes à operação;
 - SLA e Programas de melhoria contínua.

■ **PRÁTICAS DE TRANSPORTES**

- o **Segurança no Transporte**
 - Gerenciamento de Risco, Tecnologia embarcada, Telemetria e Inteligência;

- Plano de Viagens e Escoltas Armadas.
- **Indicadores de Performance**
 - Relevância e Alinhamento entre Operação e Estratégia.
- **Principais Players do Mercado**
 - Por Região, Atividade e Capacitação;
 - Transportadores, Fornecedores e Entidades.
- **Tecnologia Aplicada**
 - Aplicativos e ferramentas na Gestão do Negócio.
- **Gestão do Negócio**
 - Pessoas – Liderança, Capacitação, Motivação e Comprometimento;
 - Processos – Planejamento, Execução e Qualidade na Entrega;
 - Fluxos – Integração Corporativa entre Areas e entre Clientes x Fornecedores;
 - Administração – Excelência na Gestão Empresarial.

CARGA HORÁRIA

O curso terá a duração de 16 (dezesesseis) horas, em dois dias consecutivos.

FACILITADORES

Luiz Fernando Rocha, mais de 30 anos de experiência em empresas multinacionais em posições executivas em setores estratégicos de Supply Chain – Suprimentos, Logística Primária/Secundária, Transportes e Gerenciamento de Riscos. Experiência internacional pela British American Tobacco na área de Procurement Account Management e Category Strategy Management para América Latina. Consultoria e Gestão aplicadas em setores de empresas de consumo de massa, varejo, supermercados e materiais de construção. Graduação em Administração de Empresas com Especialização em Administração de Materiais e Gestão da Cadeia de Suprimentos pela Coppead-UFRJ. Palestrante em eventos como o Fórum Internacional de Logística (Coppead/RJ), Aslog (FIESP-SP), Ceteal (FIRJAN).

Professor do **IDEMP** – Instituto de Desenvolvimento Empresarial.

Paulo Oliveira, Engenheiro Civil pela USP, especialização em Administração pela FGV e em Logística pelo ILOS e curso de educação executiva no MIT (Boston, EUA). Mais de 15 anos de experiência na área de operações logísticas e supply chain, em empresas nacionais (Grupo Abril, Sadia, Liqueigás) e multinacionais (Souza Cruz, Unilever, Danone). Professor MBA na FGV desde 2012, consultor Banco Mundial desde 2015, pesquisador do FGVcelog desde 2017 e sócio da SCAMBO Consultoria.

Professor do **IDEMP** – Instituto de Desenvolvimento Empresarial.