

## GERENCIAMENTO DE RISCOS EM PROJETOS VISÃO PMI (PMBOK 6ª EDIÇÃO)

### APRESENTAÇÃO

Este curso explora as necessidades de gerenciamento de riscos em projetos com base na metodologia do PMI – Project Management Institute apresentada no Capítulo 11 do PMBOK – Project Management – Body of Knowledge e nas boas práticas dos gestores de riscos em projetos.

Em adição, são explorados os conceitos e o knowhow da ISO 31.000 que se aplicam ao gerenciamento de riscos e suas aplicações práticas na concepção e execução de um programa de gestão integrado com as empresas e seus objetivos estratégicos que perpassam pela adoção da tomada de decisões baseadas em riscos para selecionar as melhores soluções de projetos que possam levar as empresas ao cumprimento dos seus objetivos estratégicos.

### A QUEM SE DESTINA

Gestores e pessoas envolvidas com a Gestão de Projetos interessados em conhecer e aplicar a metodologia de gestão de riscos do PMI.

### RESULTADOS PARA OS PARTICIPANTES

- Conhecimento do processo de gerenciamento de riscos em projetos segundo a visão do PMI – Project Management Institute – PMBOK – 6ª Edição e da ISO 31.000;
- Compreensão das demandas por gerenciamento de riscos em projetos conceituais, básicos e de detalhamento;
- Conhecimento de como o gestor lida com as incertezas e a complexidade de projetos em relação aos riscos expostos.

### CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

#### ■ Riscos

- Conceitos e Definições;
- Tipos e Fontes de Riscos;
- Eventos de Risco – Causas e Consequências;
- Probabilidades e Consequências;
- Classificação de Riscos;
- Matrizes de Consolidação de Riscos para Empresas e Projetos.

#### ■ Overview da ISO 31.000/2017

- Objetivos;
- Framework;
- Processos.

#### ■ Principais Técnicas de Análise e Avaliação de Riscos (ISO 31.010)

- Técnicas Qualitativas;
- Técnicas Quantitativas;
- Customização de Técnicas para Gestão de Projetos.

#### ■ PMI - PMBOK – Cap. 11 – 6ª Edição

- Conceitos;
- Framework e Processo de Gerenciamento de Riscos em Projetos;
- Contextualização do Ambiente de Projeto;
- Planejamento da Gestão de Riscos em Projetos;
- Identificação de Riscos;
- Análise e Avaliação de Riscos – Qualitativa e Quantitativa;
- Programas de Respostas aos Riscos Expostos;
- Monitoramento e Controle;
- Comunicação;
- KRIs.

#### ■ Identificação, Análise e Avaliação de Riscos nos Projetos

- Conceitual;
- Básico;

- Detalhamento.

■ **Riscos Comuns em Projetos**

■ **Boas Práticas**

■ **Estudos de Caso**

**METODOLOGIA**

Teórico-prática. Exposição dos assuntos, entremeados por dinâmicas e estudos de casos.

**MATERIAL DIDÁTICO**

Hangouts das apresentações, exercícios e estudos de caso.

**CARGA HORÁRIA**

O curso terá duração de 16 (dezesesseis) horas, em dois dias.

**PROFESSOR – Sergio Ricardo de Magalhães Souza**

Mestre em Sistemas de Gestão – UFF/MSG, MBA em Sistemas de Gestão – GQT – UFF. Engenheiro Mecânico – UGF. Executivo dos mercados de seguros, consultoria, engenharia e petróleo com mais de 25 anos de experiência. Membro da ANSP – Academia Nacional de Seguros e Previdência e Diretor do CVG – Clube Vida em Grupo RJ. Fundador do Grupo Seguros – LinkedIn. Associado da ABGP, PMI, PRMIA, IARCP. Colunista da Revista Venda Mais e do Portal CQCS. Coordenador de Pós-Graduação e Professor dos programas de Pós-Graduação do IBMEC, UFF, ENS, FGV, FUNCEFET, IPETEC UCP, UVA, CEPERJ, ECEMAR, ESTÁCIO DE SÁ, TREVISAN, IBP, CBV. Sócio-Diretor da Gravitas AP – Consultoria e Treinamento.

Professor do IDEMP – Instituto de Desenvolvimento Empresarial.