

ELABORAÇÃO DE MATRIZES DE RISCOS – QUALITATIVAS E QUANTITATIVAS

**Parte prática em “oficina de Metodologia Ativa”, em que os participantes
elaborarão Matrizes de Riscos.**

APRESENTAÇÃO

As matrizes de gestão de riscos são a representação gráfica do processo de gerenciamento de riscos, que envolve a identificação, análise e avaliação de riscos, a partir da estimativa da probabilidade de ocorrência de eventos desejáveis e indesejáveis e, de sua magnitude em termos de perdas ou possíveis ganhos.

As várias técnicas de análise e avaliação de riscos (e também de prejuízos) preconizam escalas de graduação de riscos de forma qualitativa e quantitativa, de forma que os gestores possam tomar decisões sobre as melhores estratégias para resposta aos riscos expostos, seja de forma procedimental ou financeira, que passam pela eliminação, prevenção, mitigação ou financiamento dos riscos e, posteriormente, pelo tratamento dos riscos residuais.

É por meio da Matriz de Riscos que as organizações têm a oportunidade de definir sua disposição e tolerância aos riscos e definir se eles são ou não aceitáveis, além de definir hierarquicamente, os níveis de alçada para a tomada de decisão em relação aos riscos em processos, projetos e nas ações operacionais do dia a dia. Assim, compreender o processo de construção de matrizes de riscos é fundamental para quem trabalha no ambiente corporativo e na administração pública, seja em processos de gerenciamento de riscos, controles internos, *compliance*, auditoria ou nas áreas operacionais.

A QUEM SE DESTINA

Executivos, administradores, gestores, coordenadores, supervisores e profissionais de instituições públicas e empresas privadas, envolvidos ou interessados em gerenciamento de riscos, controles internos, governança e *compliance*, além dos interessados em processos de gestão e tomada de decisões.

RESULTADOS PARA OS PARTICIPANTES

- Entendimento das fontes de riscos físicas e não físicas (processos), permitindo que os participantes possam compreender como identificá-los, analisá-los e avaliá-los;
- Conhecimento das principais técnicas de análise e avaliação de riscos aplicáveis, assim como das suas matrizes qualitativas e quantitativas de consolidação de riscos;
- Aquisição e boas práticas na elaboração de matrizes de riscos qualitativas e quantitativas para avaliação de probabilidades e consequências, graduação de riscos individuais e globais e do risco residual;
- Compreensão da importância das matrizes de riscos na tomada de decisão.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

■ Riscos

- Conceitos e Definições;
- Tipos e Fontes de Riscos;
- Eventos de Risco – Causas e Consequências;
- Probabilidades e Consequências;
- Classificação de Riscos.

■ Visão global da IN 05/17 e da ISO 31.000

■ Principais Técnicas de Análise e Avaliação de Riscos (ISO 31.010)

■ Matrizes de Riscos

- Conceituação de Matrizes de Riscos;
- Utilização das Matrizes;
- Graduação de Frequências e Probabilidades;
- Graduação de Impactos e Consequências;

IDEMP – Instituto de Desenvolvimento Empresarial

- Graduação de Riscos;
 - Matrizes de Consolidação de Riscos Globais;
 - Matrizes para Riscos Residuais;
 - Apetite e Tolerância aos Riscos;
 - Aceitação de Riscos;
 - Tolerância aos Riscos Sociais e Econômicos;
 - Matrizes de Alçada de Decisão de Riscos.
- Boas Práticas – Exposição de “Cases”
- Parte Prática – “Oficina de Metodologia Ativa” em que os participantes, em trabalhos de grupos, elaborarão Matrizes de Riscos.

METODOLOGIA

Aulas expositivas teórico-práticas, com estudos de casos para a elaboração de Matrizes de Riscos.

MATERIAL DIDÁTICO

Cópia de slides.

Literatura eletrônica indicada pelo professor.

CARGA HORÁRIA

O curso terá a duração de 16 (dezesesseis) horas/atividades.

PROFESSOR – Sergio Ricardo de Magalhães Souza

Mestre em Sistemas de Gestão – UFF/MSG, MBA em Sistemas de Gestão – GQT – UFF. Engenheiro Mecânico – UGF. Executivo dos mercados de seguros, consultoria, engenharia e petróleo com mais de 25 anos de experiência.

Coordenador de Pós-Graduação e Professor dos programas de Pós-Graduação do IBMEC, UFF, ENS, FGV, FUNCEFET, IPETEC UCP, UVA, CEPERJ, ECEMAR, ESTÁCIO DE SÁ, TREVISAN, IBP, CBV.

Membro da ANSP – Academia Nacional de Seguros e Previdência e Diretor do CVG – Clube Vida em Grupo RJ. Fundador do Grupo Seguros – LinkedIn. Associado da ABGP, PMI, PRMIA, IARCP. Colunista da Revista Venda Mais e do Portal CQCS.

Professor do **IDEMP** – Instituto de Desenvolvimento Empresarial.